УТВЕРЖДЕН

годовым общим собранием

акционеров\_\_\_ июня 2022 года,

протокол от \_\_\_ июня 2022 г., № б/н.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН

Советом директоров

Открытого акционерного общества

«Кондитерская фирма «ТАКФ»

28 апреля 2022 года, протокол

от 28 апреля 2022 г., № б/н.

**Годовой отчет**

**Открытого акционерного общества**

**«Кондитерская фирма «ТАКФ» за 2021 год**

Заместитель Генерального директора –

Исполнительный директор

ООО «Объединенные кондитеры» Саликов А.А.

г. Тамбов

2022 г.

***1.Общие сведения об обществе***

Наименование предприятия: Открытое акционерное общество «Кондитерская фирма

«ТАКФ»

## **Место нахождения общества и контактные телефоны:**

Место нахождения: 392000 г.Тамбов, ул. Октябрьская, 22

Телефон : (4752) 72-97-25 Факс : (4752) 47-64-19

Адрес электронной почты: takf@takf.ru

Адрес страницы в сети интернет : www.takf.uniconf.ru

ИНН/КПП: 6831004950 / 683101001

**Основной вид деятельности.** Производство шоколада и сахаристых кондитерских изделий

**Производственная мощность в 2021 г.** - 19 575 тонн (среднегодовая).

**Численность персонала в 2021 г. -** 934 человек.

**Сведения о государственной регистрации общества**

Дата государственной регистрации общества: 28.08.1992

Регистрационный номер: № 18

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Администрация Ленинского района

г. Тамбова;

Основной государственный регистрационный номер: 1026801156568

Дата внесения записи: 04.09.2002 года

Наименование регистрирующего органа: Инспекция МНС России по Ленинскому району

г. Тамбова.

## **Основные сведения о размещенных акциях общества**

Количество акций – 2 728 888 штук

Категория (тип): обыкновенные

Номинальная стоимость одной ценной бумаги: 1 рубль.

Регистратор общества

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Московский Фондовый

Центр»

Место нахождения: г. Москва, Орликов переулок, д.5, стр. 3

Номер лицензии: 10-000-1-00251

Дата выдачи: 16.08.2002г.

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России

Сведения об аудиторе общества

Наименование: Закрытое акционерное общество «Аудит-Константа»

Место нахождения: 109012, г. Москва, ул. Пушечная, 4, стр.3

Членство в саморегулируемых организациях аудиторов: ЗАО «Аудит-Константа» является

членом  ***Саморегулируемой организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС)***

***2. Положение Общества в отрасли.***

ОАО «Кондитерская фирма «ТАКФ» с момента его создания в 1946 году занимается производством кондитерских изделий.

*Общая характеристика:*

ОАО «ТАКФ» входит в крупнейший кондитерский холдинг в России - «Объединенные кондитеры» наряду с такими крупными московскими фабриками как ПАО «Красный Октябрь», ОАО «Рот Фронт», ОАО «Кондитерский концерн «Бабаевский» и 12 региональными предприятиями, расположенными по всей России, от Санкт-Петербурга до Дальнего Востока.

Кондитерская фирма «ТАКФ» продолжает развиваться, активно осваивает не только местный рынок, но и другие города и регионы. Регулярно создаются оригинальные новинки и совершенствуются производственные процессы.

Потребитель все сильнее заботится о своем здоровье, а это значит, что не все готовы покупать продукты только по низкой цене. Происходит увеличение производства кондитерских изделий для здорового питания с различными заменителями сахара, а также «с пониженным содержанием сахара».

Для снижения себестоимость продукта, производители продолжают автоматизировать и совершенствовать технологии производства. Соответственно, усложняется сам продукт внутри групп кондитерских изделий.

Значительное влияние на объемы реализации Общества оказывают конкуренты, такие как ООО «КДВ Групп», АО «КОНТИ-РУС», АО «Славянка-Люкс», ООО «Невский кондитер», а также небольшие местные предприятия, способные предложить низкие цены и расширенный интересный ассортимент.

Происходит усиление собственных товарных марок, которые выпускают крупные сетевые магазины. Популярность их обусловлена более дешевой стоимостью на полке.

Для минимизации воздействия негативных факторов, приводящих к снижению результатов деятельности предприятия, в течение 2021 г. предпринимались следующие действия:

* разработка трейд маркетинговых акций;
* разработка перспективных новинок формата «эконом» или «нижний ценовой сегмент»;
* оптимизация ассортиментного портфеля;
* улучшение качества продукции;
* совершенствование внешнего вида продукции (упаковка, дизайн упаковки);
* создание и укрупнение зонтичных брендов (торговых марок);
* увеличение численной дистрибуции в области и регионах.

В течение всего 2022 г. эти мероприятия будут продолжены, основными факторами для обеспечения роста продаж на предприятии станут запуск в производство новинок, оптимизация ассортимента, проведение промо и трейд маркетинговых акций, участие в выставках, а также дооснащение линий.

***3. Приоритетные направления деятельности.***

* обеспечение стабильной работы предприятия: сохранение и рост объемов продаж, расширение географии продаж, поиск новых клиентов, развитие продаж через региональные дистрибьюторские центры;
* производство высококачественной конкурентоспособной продукции;
* оперативное удовлетворение потребностей покупателей, за счет выпуска востребованной продукции, а также новых видов продукции;
* создание положительного имиджа предприятия на местном и общероссийском рынках.

***4. Отчет Совета директоров акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям деятельности за 2021 год***

За отчетный год результаты деятельности общества характеризуются следующими основными показателями:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №№ | Наименование показателей | Ед. изм. | 2021г. | 2020г. | В % к прошлому году |
| 11 | Производство продукции | тонн | 20 275 | 19 218 | 105,50% |
| 22 | Реализация продукции | тонн | 20 319 | 19 255 | 105,53% |
| 33 | Выручка от реализации продукции | тыс. руб. | 2 466 772 | 2 042 256 | 120,79% |
| 44 | Чистая прибыль | тыс. руб. | 75 686 | 105 006 | 72,08% |
| 55 | Производительность труда на 1 раб ППП, | тонн/чел. | 22,74 | 20,99 | 108,34% |
| 66 | Производительность труда на 1 раб ППП, | тыс. руб./чел. | 3630,1 | 3007,5 | 120,70% |

Снижение показателя по чистой прибыли связано cо значительным ростом цен на основные виды сырья для кондитерских изделий. Опережающий темп роста себестоимости относительно выручки связан со снижением покупательской активности в 2021 году из-за пандемии Covid-19.

**5*. Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов (2021г.)***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Виды энергетических ресурсов | Ед. измерения | Количество | Сумма, тыс. руб.  (без НДС) |
| Бензин | тыс. литр | 42,9 | 1721,2 |
| Дизтопливо | тыс. литр | 53,8 | 2274,9 |
| Электроэнергия | тыс. кВ.ч | 4373,5 | 25535,2 |
| Газ естественный | тыс. м. куб | 2093,8 | 12919,9 |

Иные виды энергетических ресурсов, помимо ресурсов указанных в таблице, в отчетном году не использовались.

***6.Перспективы развития Общества.***

Дальнейшее развитие Общества планируется в следующих направлениях:

* совершенствование производственно - логистической инфраструктуры;
* увеличение доли высокомаржинальных продуктов;
* сохранение и расширение региональных рынков сбыта;
* рост производительности труда.

***7.Товарная стратегия.***

Основные направления товарной стратегии общества в отчетном году:

* оптимизация/управление ассортиментом производимой продукции;
* получение максимального экономического эффекта для Общества;
* максимальное использование производственных возможностей предприятия;
* регулярный запуск новых продуктов.

***8. Клиентская стратегия.***

Клиентская стратегия Общества основана на поддержании системы дистрибуции по продвижению продукции и развитию прямого канала продаж. Продукция ОАО «ТАКФ» поставляется в 61 регион страны. Ключевыми регионами продаж остаются: Приволжский  федеральный округ, Южный федеральный округ и Северо - Западный федеральный округ.

В 2021г. было продолжено развитие дистрибуции через прямые продажи в соответствии с основной стратегией Компании. Проект прямых продаж дополнительно был реализован в 2 субъектах Уральского ФО (Тюменская обл. и Свердловская обл.), а также Республике Башкортостан (г. Уфа). Таким образом, общее число субъектов РФ, где реализуются прямые продажи, по итогам 2021 года достигло 24.

Стратегия прямых продаж позволила сохранить контроль над рынком территорий и увеличить среднемесячные объемы продаж в среднем по году на 10 % (с 50,0 тн до 55,0 тн). Сохранить долю контролируемых  продаж на уровне 84,8% от общего объема продаж.

В 2021 году были привлечены новые клиента (заключены договоры и начаты поставки) в Московской области, Хабаровском крае и Республике Крым.

На территории Тамбовской области в 2021 г. продолжает действовать проект "Прямые продажи"  через Торговый Дом ТАКФ. Торговая команда обеспечивает продажи в сетевом, розничном и оптовом канале. Не смотря на изменения в структуре продаж и увеличения влияния федеральных сетей, команде прямых продаж удается сохранять долю покрытия территории на 80% от общего количества торговых точек. Ежемесячно проводится работа по увеличению доли продукции ОАО ТАКФ в торговых точках, так в 2021 г. показатель среднего СКЮ равен 15.

Развивается собственная фирменная сеть: была открыта новая ТТ в ТЦ «Сытный базар». В результате по итогам 2021 г. продажи через собственную фирменную сеть увеличились на

31 % относительно 2020 г.

Велась активная работа по развитию продаж в канале федеральные сети: начаты стабильные продажи в ТС «Светофор», расширена ассортиментная матрица до 4SKU в ТС Пятерочка (Х5Retail group) (введены 2SKU).

**9. Работа отделов и служб**

**Реклама и маркетинг**

Основные усилия службы маркетинга в 2021 году были  направлены на управление ассортиментом предприятия с целью загрузки линий, увеличения объемов продаж, а также на повышение лояльности покупателей.

Так, в локальном ассортименте было разработано и запущено в производство 10 наименований кондитерских изделий в категориях конфеты, вафли, батончики.

Итогом работы по сопровождению разработки продуктов федерального и международного ассортимента стали 5 наименований.

         С целью поддержания имиджа предприятия, продвижения продукции, презентации новинок и привлечения потенциальных покупателей обеспечено участие предприятия

        в  «Международной выставке продуктов питания «ПРОДЭКСПО-2021». Зарегистрированы более 70 новых покупателей, заключены 4 договора. Также протестированы новинки, приняты меры по устранению недостатков.

***Отдел технического контроля***

Основной задачей отдела технического контроля в 2021 году являлось предотвращение выпуска предприятием продукции, не соответствующей требованиям стандартов и технических условий, технологической документации, условиям поставки и договоров.

Для выполнения данной задачи осуществлялись следующие мероприятия:

* управление несоответствующей продукцией, в т.ч. работа по претензиям и возвратам продукции от потребителей;
* контроль полуфабрикатов и готовой продукции, в процессе производства и при приемочном контроле, обеспечивающий отсутствие претензий потребителей;
* мониторинг и измерение продукции для проверки установленных НТД требований к продукции;
* разработка и выполнение корректирующих мероприятий по несоответствующей продукции;
* работа с покупателями по   претензиям по Горячей линии;
* работы по подтверждению соответствия  продукции требованиям Технических регламентов Таможенного союза в форме декларирования соответствия;
* разработка   нормативно - технической документации: технические условия, изменения технических условий, в т.ч. для предприятий холдинга;
* участие в работе системы менеджмента качества и системы менеджмента безопасности пищевой продукции на предприятии;
* участие в процедурах прослеживаемости и идентификации продукции.

***Центральная лаборатория***

Центральная лаборатория в 2021 году проводила следующие мероприятия:

* контроль качества сырья, полуфабрикатов, готовой продукции, вспомогательных и тароупаковочных материалов на соответствие требованиям нормативно - технической документации;
* ежемесячный контроль на складах условий хранения и остаточных сроков годности при хранении сырья и тароупаковочных материалов;
* контроль сырья, хранящегося на складах более 2-х месяцев;
* исследования  сырья и готовой продукции в аттестованной лаборатории  на наличие ГМО, аллергенов, антибиотиков и витамина С;
* контроль показателей безопасности сырья и готовой продукции в независимых лабораториях;
* проведение микробиологических исследований готовой продукции и сырья, воды, смывов на БГКП в независимых лабораториях;
* проведение микробиологических исследований готовой продукции, сырья и  полуфабрикатов, воды и воздуха микробиологической лабораторией Общества;
* исследование смывов  с чистого инвентаря, внутрицеховой тары, рук, санитарной одежды, СИЗ цехового персонала;
* контроль наличия остатков моющих и дезинфицирующих средств на поверхности технологического оборудования, инвентаря и тары, а также в смывной воде;
* контроль концентраций рабочих растворов моющих средств в производственных цехах;
* контроль сырья и готовой продукции на показатели, подтверждающие соответствие сертификату «Халяль»
* внедрение новых приборов для лабораторного анализа;
* проведение аудитов производителей сырья;
* контроль качества молочного сырья в аттестованной лаборатории;

***Отдел главного технолога***

Основным итогом деятельности отдела в 2021 г. являются мероприятия по пересмотру рецептур, оптимизации использования сырья и материалов, сокращению возвратных отходов. Проведенные мероприятия позволили получить экономический эффект в сумме 4,78 млн. рублей.

Также отделом главного технолога проводилась следующая работа:

* актуализация и утверждение рецептур, технологических инструкций;
* работа по постановке на производство новых видов продукции. Было запущено в производство 18 SKU, 65 SKU в разработке;
* разработка и сопровождение продуктов для международных продаж;
* участие в программах производственных испытаний от ООО «Объединенные кондитеры»;
* контроль качества выпускаемой продукции;
* контроль подготовки образцов для выставок и смотра качества;
* проведение внутренних аудитов технологических процессов производства;
* проведение внутренних проверок потерь сухих веществ при производстве кондитерских изделий;
* проведение работы по подбору альтернативного сырья.

***Служба снабжения***

Основными итогами деятельности службы снабжения являются:

* бесперебойное обеспечение производства сырьем и материалами;
* отсрочка платежа по поставляемым сырью и материалам от 20-60 дней;
* отбор поставщиков на основании электронных аукционов и закрытых конкурсов, что позволило достигнуть снижения цен на приобретаемые сырье и материалы.

***Служба логистики***

Основными итогами деятельности службы логистики являются:

* поддержание уровня клиентского сервиса на уровне 95%;
* поддержание оптимального уровня остатков, позволяющего обеспечить выполнение заказов клиентов и снижения ПКС;
* расширение пула поставщиков и увеличение загрузки транспорта, что позволило достигнуть снижение показателя руб./кг на 10%;
* снижения уровня продукции с истекшим сроком годности к общему уровню запасов (утилизация 0,06%) .

***Отдел главного механика и технический отдел***

Основными итогами деятельности технической службы являются:

* в рамках противодействию распространению коронавирусной инфекции своевременная реализация мероприятий направленных на обеспечение профилактических мероприятий;
* обеспечение бесперебойной работы оборудования;
* реализован проект – «Разворот продукта на вафельной линии №1», оборудование введено в постоянную эксплуатацию;
* в мучном цехе освоен выпуск нового продукта – «сложное печенье»;
* реализованы мероприятия, смонтировано оборудование по обеспечению работы линии «Бош» на глазуре на основе ЗМК;
* реализованы конкурсные процедуры, приобретено и запущено в эксплуатацию оборудование для формования корпусов конфет и батончиков из масс типа «мюсли»;
* на площадях ранее эксплуатируемой линии по производству конфет из сбивных масс, с использованием оборудования ранее входящего в состав линии по производству конфет из сбивных масс, смонтирована и введена в эксплуатацию линия по производству кондитерских изделий из масс типа «мюсли»;
* реализованы конкурсные процедуры по приобретению горизонтально-упаковочного комплекса для упаковки продукта «Вафельные хлебцы Эко-Ботаника», в настоящее время выполнен механический монтаж оборудования;

***Служба ППБОТЭ***

Деятельность службы ППБОТЭ была направлена на организацию и координацию работы служб, отделов, цехов на предприятии по пожарной, промышленной безопасности, охране труда и экологической безопасности. В 2021 году службой проведены следующие мероприятия:

* согласно требованию законодательства в области промышленной безопасности произведено обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте;
* **заключен договор с профессиональной службой МБУ «Аварийно-спасательная служба г. Тамбова» на и**сполнение функции по спасению людей и ликвидации последствий возможных чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера на опасных производственных объектах;
* согласно графика проведено техническое обслуживание и техническое диагностирование технических устройств, входящих в состав опасных производственных объектов предприятия, в том числе техническое освидетельствование котлов парокотельной (4 шт.) (Н.О., В.И., Г.И.) с привлечением по договору экспертной организации;
* проведены замеры на источниках выбросов аккредитованной организацией (в рамках контроля ПДВ); определена эффективность работы пылегазоочистных установок аккредитованной организацией; проведены лабораторные наблюдения за уровнем шумового воздействия аккредитованной организацией, а так же лабораторные наблюдения за состоянием атмосферного воздуха в зоне влияния выбросов предприятия (на границе СЗЗ);
* Проведена утилизация отходов I-IV классов опасности согласно договору с организацией, имеющей лицензию на требуемый вид деятельности;
* проведена работа по возмещению финансовых средств на сокращение производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников из ФСС;
* проведена специальная оценка условий труда всех рабочих местах предприятия, по результатам проведения которой, подана декларация в органы ГИТ;
* проведена модернизация системы противопожарной защиты 4 -го этажа административно-бытового корпуса (здания Литер А и 2,3,4 этажах здания Литер А8), модернизации системы противопожарной защиты в помещениях 1-го этажа и подвала вафельного цеха;
* проведены в полном объеме работы по техническому обслуживанию и текущему ремонту систем противопожарной защиты, включая удаленные объекты ОРП Рассказово, ОРП Первомайский, ОРП Моршанск, ОРП Мичуринск, ОРП Кирсанов, ОРП Котовск, ОРП Уварово, а так же техническое обслуживание 100% огнетушителей с их полной перезарядкой;
* проведена замена огнетушителей в производственных и складских помещениях в соответствии с требуемой огнетушащей способностью огнетушителя (рангом тушения модельного очага), категорий помещений по пожарной и взрывопожарной опасности;
* выполнена огнезащитная обработка металлических конструкций в подразделениях предприятия (карамельный цех, мучной цех, котельная, склад готовой продукции, материальный склад по ул. Октябрьская 51); Проведены очередные эксплуатационные испытания пожарных лестниц и ограждений на крышах 1 раз в 5 лет с привлечением по договору специализированной организации;
* проведены замеры вредных факторов на рабочих местах в рамках осуществления производственного контроля по охране труда;
* В связи со вступлением в действие с 01.01.2021 г. новых Правил по охране труда, утвержденных Минтруда России, которые касаются деятельности предприятия, проведен пересмотр 87 инструкций по охране труда для соответствующих видов работ, профессий, содержащих новые нормы охраны труда;
* проведено внеплановое обучение и проверка знаний у сотрудников предприятия по охране труда в связи со вступлением в действие с 01.01.2021 г. новых Правил по охране труда, а так же очередные инструктажи и проверка знаний по направлению охраны труда, пожарно-техническому минимуму, промышленной и экологической безопасности;
* в соответствии с Постановлением правительства РФ от 28.04.1993 «О реализации закона РФ «О психиатрической помощи граждан и гарантиях прав граждан при ее оказании» проведено повторное психиатрическое освидетельствование работников.

***Юридическая служба***

Основными задачами юридической службы Общества являлись:

* обеспечение соблюдения требований законодательства и иных правовых актов в деятельности Общества;
* минимизация правовых рисков при совершении Обществом юридических действий или при наступлении значимых для Общества юридических фактов (далее – правовые риски);
* обеспечение представительства интересов Общества и реализации им предоставленных законом прав и обязанностей при разрешении споров и судебных дел, административных делопроизводств, дел об административных правонарушениях, при проведении проверок, иных контрольных и (или) надзорных мероприятий, с учетом разграничения компетенции.

За прошедший период ОАО «ТАКФ» было участником  2 арбитражных процессов по искам, содержащим имущественные требования. В 2 судебных делах ОАО «ТАКФ» выступало истцом. В связи добровольным погашением задолженности в размере 651 105,36 рублей, ОАО «ТАКФ» отказалось от исковых требований по данным судебным делам.

По сравнению с 2020 имеется положительная динамика ПИР (удовлетворены претензионные требования ОАО «ТАКФ» на сумму 38 515 435,58 руб.).

***Учет и автоматизация***

Основными достижениями отдела информационных технологий в 2021 году являются:

* обеспечена бесперебойная работа критически важных IT сервисов.
* на базе 1С разработан модуль лабораторной информационной системы, это позволило оптимизировать учет и контроль информации, обрабатываемой в лаборатории предприятия.
* внедрена система мониторинга и отслеживания статусов серверов и сетевого оборудования, что позволило оперативно реагировать на IT инциденты.

***Служба по работе с персоналом***

Основными итогами деятельности службы по работе с персоналом в 2021 г. являются:

* Обеспеченность персоналом - в целом по результатом работы 2021 года отсутствовали отказы в приеме заявок на производство продукции, по причине нехватки персонала. В течение года осуществлялся подбор и прием персонала, было принято на предприятие 429 человек, в том числе на работы в период высокого сезона 266 человек. Текучесть за 2021 год увеличилась по сравнению с 2020 годом на 18%, выросла с 23% в 2020 году до 27% в 2021 году. Уволились в 2021 году 454 чел. Причина высокого процента текучести – тяжелый физический труд, работа в ночные смены, неконкурентный уровень оплаты труда в городе Тамбове.
* К прошлому году показатель производительности вырос на 8% и составил 22,7 тонну на человека. Средняя зарплата по предприятию за 2021 год составила 33 399 руб., что выше на 15% уровня прошлого года. Рост зарплаты достигнут не только за счет индексации заработной платы в июле 2021 года на 10%, но и за счёт увеличения интенсивности труда работников, готовности их выполнять поставленные планы и задачи в выходные и праздничные дни. Привлечение к работе в выходные на предприятии оформляется в соответствии с ТК РФ и оплачивается в двойном размере.
* В 2021 году предприятие отмечало 75 летний юбилей. В связи с пандемией, мероприятие проведено в ограниченном формате. Не смотря на это, почетными грамотами были отмечены 178 сотрудников предприятия. В ограниченном формате проведено чествование лучших по профессии «Профессионал года» - 25 работникам предприятия вручены адреса, премии, сладкие подарки. Фото профессионалов размещены на общефирменном стенде. Работникам предприятия выдавались сладкие подарки к Новому году и 8 марта. Детям работников к Новому году.
* Организация обучения по направлениям профессиональной переподготовки, повышения квалификации и обязательного обучения для осуществления определённого вида деятельности (125 человек); организация корпоративного обучения работников в рамках действующей системы ХАССП; 105 сотрудников производственных цехов и участков обучены смежным профессиям.
* Планомерная работа с учащимися и студентами - в течение года прошли различные виды практик 270 студента, из них 145 студенты ВУЗов и 125 студенты колледжей и техникумов. 3 группы учащихся колледжа общественного питания и сервиса по специальности «Изготовитель кондитерских изделий» в течение года проходили практику в производственных цехах, на рабочих местах. Практикантам, которым исполнилось 18 лет предлагается прием на работу на период практики. В настоящее время 2 учащихся оформлены на работу.

**10.Отчет о выплате объявленных дивидендов по акциям общества.**

За отчетный период Обществом не принималось решение об объявлении (начислении) дивидендов по акциям общества.

**11.Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью предприятия.**

Основными факторами риска являются

а) Отраслевые риски:

1.Усиливающаяся конкуренция на рынке кондитерских изделий, требующая оперативности и гибкости в принятии решений в плане модернизации производственных мощностей.

Степень возможности наступления риска – высокая.

Слабые стороны предприятия в ситуации конкурентного окружения:

* Относительно высокий уровень отпускных цен на аналогичную продукцию других производителей.
* Недостаточное пополнение ассортимента новинками.
* низкая представленность продукции в федеральных сетях.

Возможные последствия:

* Снижение лояльности покупателей.
* Потеря объемов продаж и как следствие невозможность удержания финансовой устойчивости.

Меры по снижению рисков:

* Приближение цены на продукцию «ТАКФ» к ценам, реально сложившимся на рынке.
* Быстрый вывод новых современных продуктов.
* Предоставление покупателям аналогичных с другими производителями условий продаж.
* Усиление развития новых каналов продаж, работа с сетевыми компаниями федерального и местного уровня.

2. Риск изменения цен на основные виды сырья, и материалов связанный как с сезонным колебанием цен, так и общее повышение цен, вызванное падением курса рубля и глабальными экономическими ихменениями

Степень возможности наступления риска – высокая.

Возможные последствия:

* Потеря маржинального дохода, недостаток собственных средств.

Меры по снижению рисков:

* Отбор поставщиков с применением конкурсных процедур;
* Контрактация объемов закупок на основе прогноза колебаний рыночных цен;
* Снижение цен на масштабах закупаемых партий в рамках законтрактованных в рамках КБК объемов.

б) Макроэкономические риски

1. Риски, связанные с увеличением курса валют по отношению к рублю;

Степень возможности наступления риска – высокая.

Возможные последствия:

* Потеря маржинального дохода, недостаток собственных средств.

Меры по снижению рисков:

* Консервативный подход к формированию бюджета Общества

2. Риски, связанные с несовершенством системы налогообложения, нестабильностью ситуации на финансовых и товарных рынках, инфляции, изменения банковских процентов.

Степень возможности наступления риска – средняя. Общество не привлекает заемные средства. Общество имеет возможность оперативно регулировать наценку для компенсации инфляционных издержек.

в) Правовые риски

Правовые риски Общества, связанные с изменением валютного, налогового, таможенного и лицензионного законодательства, теоретически присутствуют, но являются незначительными.

Общество  строит свою деятельность на четком соответствии требованиям законодательства, отслеживает и своевременно реагирует на изменение в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими и контролирующими органами в вопросах интерпретации норм законодательства.

г) Риски, связанные с операционной деятельностью предприятия:

* Высокая степень изношенности и морального старения оборудования может привести к срыву выполнения запланированных объемов производства;
* Недостаточная степень механизации и автоматизации производственных процессов влечет за собой большой процент ручного труда и низкую производительность труда.

Решение данных проблем видится в реализации запланированных проектов реконструкции предприятия и модернизации производства. Общество участвует

***12. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления общества, принявшего решение о ее одобрении.***

В отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, не совершалось.

***13. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления общества, принявшего решение о ее одобрении.***

В отчетном периоде Открытым акционерным обществом «Кондитерская фирма «ТАКФ» (далее по тексту – Общество) совершено 17 сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным [законом](consultantplus://offline/ref=D28376673181B2F7C6114E621E1833D4418170F67F110C852B8CFB07A40B9CEF9B63CFCF7EFEDBADFBq3H) «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.

1. Договор поставки от 11.01.2021 г. № 1-4, между ОАО «ТАКФ» (Покупатель) и ООО «Промсахар» (Поставщик). Поставщик обязуется поставить Покупателю сырье (сахар) для производства кондитерских изделий в соответствии с договором. Сумма договора не должна превышать 30 млн. руб. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31.12.2021 г. Заинтересованные лица: АО «Холдинговая Компания «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

2. Договор страхования от 05.03.2021 г. № ГС39-ДМЮЛ/009064, между ОАО «ТАКФ» (Страхователь) и АО «ГУТА-Страхование» (Страховщик). Выплата страхового вознаграждения при наступлении страхового случая. Страховая премия составляет 278114 рублей, оплата всей страховой премии не позднее 31.03.2021 г. Срок действия договора до 31.03.2022 г. Заинтересованные лица: Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

3. *Сделка, размер которой составлял два или более процента балансовой стоимости активов:*

Договор поставки от 05.04.2021 г. № ТАКФ-21/87, между ОАО «ТАКФ» (Покупатель) и ОАО «РОТ ФРОНТ» (Поставщик). Поставщик обязуется поставить Покупателю сырье (какао-масло) для производства кондитерских изделий в соответствии с договором. Сумма договора не должна превышать 50 млн. рублей. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 05.04.2022 г., с правом пролонгации на каждый последующий календарный год.

Заинтересованные лица:

3.1. Харин Алексей Анатольевич, Петров Александр Юрьевич **-** члены Совета директоров Общества, занимают должности в органах управления управляющей организации Общества, занимают должности в органах управления ОАО «РОТ ФРОНТ», занимают должности в органах управления управляющей организации ОАО «РОТ ФРОНТ».

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеют.

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) ОАО «РОТ ФРОНТ» не имеют.

3.2. Петров Алексей Юрьевич – член Совета директоров Общества, занимает должности в органах управления управляющей организации Общества, занимает должности в органах управления управляющей организации ОАО «РОТ ФРОНТ».

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеет.

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) ОАО «РОТ ФРОНТ» не имеет.

3.3.Общество с ограниченной ответственностью «Объединенные кондитеры» - лицо осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа Общества и является единоличным исполнительным органом ОАО «РОТ ФРОНТ»

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеет.

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) ОАО «РОТ ФРОНТ» не имеет.

3.4. Акционерное общество «Объединенные кондитеры» – является контролирующим лицом Общества, имеющим право прямо распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе управления и одновременно контролирующим лицом ОАО «РОТ ФРОНТ», имеющим право прямо распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе управления.

Доля участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества – 94,24%.

Доля участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) ОАО «РОТ ФРОНТ»- 98,36%.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

4. Лицензионный договор от 20.04.2021 г. № РД0360966, между ОАО «ТАКФ» (Лицензиат) и ПАО «Красный Октябрь» (Лицензиар). Предоставление права использования ТЗ НОВЕЛЛА NOVELLA. Сумма договора не должна превышать 32 млн. рублей. Договор вступает в силу с даты регистрации и заключен на срок действия исключительного права на ТЗ. Заинтересованные лица:

АО «Холдинговая Компания «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

5. Договор поставки от 18.05.2020 г. № ОКС-180520 (пролонгация), между ОАО «ТАКФ» (Поставщик) и ООО «Объединенная кондитерская сеть» (Покупатель). Поставщик обязуется поставить кондитерские изделия. Сумма договора не должна превышать 33 млн. рублей. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31.12.2021 г., с правом пролонгации на каждый последующий календарный год. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

6. Договор поставки от 20.05.2021 г. № ТАКФ-21/264, между ОАО «ТАКФ» (Поставщик) и ОАО «Кондитерский концерн «Бабаевский» (Покупатель). Поставщик обязуется поставить кондитерские изделия. Сумма договора не должна превышать 31 млн. рублей. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 20.05.2022 г., с правом пролонгации на каждый последующий календарный год. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

7. Договор страхования имущества от 25.05.2021 г. № ГС34-ИМЮЛ/004803-21-2, между ОАО «ТАКФ» (Страхователь) и АО «ГУТА-Страхование» (Страховщик). Выплата страхового вознаграждения при наступлении страхового случая. Страховая премия составляет 331 458, 57 рублей, оплата всей суммы страховой премии не позднее 15.03.2022 г. Срок действия договора до 09.06.2022 г.

Заинтересованные лица: Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

8. Договор страхования имущества от 25.05.2021 г. № ГС34-ИМЮЛ/004803-21-1, между ОАО «ТАКФ» (Страхователь) и АО «ГУТА-Страхование» (Страховщик). Выплата страхового вознаграждения при наступлении страхового случая. Страховая премия составляет 1107492, 31 рублей, оплата всей суммы страховой премии не позднее 15.03.2022 г. Срок действия договора до 09.06.2022 г.

Заинтересованные лица: Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

9. Лицензионный договор от 07.06.2021 г. № РД0365729 между ОАО «ТАКФ» (Лицензиат) и ОАО «РОТ ФРОНТ» (Лицензиар). Предоставление права использования товарного знака Иван да Марья. Совокупный размер подлежащего выплате вознаграждения не может превышать 31 млн. рублей. Договор вступает в силу с даты регистрации и заключен на срок действия исключительного права на ТЗ. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Алексей Юрьевич, Петров Александр Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

10. Договор поставки от 05.07.2021 г. № РФ-21/22 444, между ОАО «ТАКФ» (Покупатель) и ОАО «РОТ ФРОНТ» (Поставщик). Поставщик обязуется поставить Покупателю кондитерские изделия в соответствии с договором. Сумма договора не должна превышать 31 млн. рублей. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 05.07.2022 г., с правом пролонгации на каждый последующий календарный год. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Алексей Юрьевич, Петров Александр Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

11. Лицензионный договор от 26.07.2021 г. № РД0370192, между ОАО «ТАКФ» (Лицензиат) и ОАО «Кондитерский концерн «Бабаевский» (Лицензиар). Предоставление права использования товарного знака ТИГРЕНОК. Совокупный размер подлежащего выплате вознаграждения не может превышать 31 млн. рублей. Договор вступает в силу с даты регистрации и заключен на срок действия исключительного права на ТЗ. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

12. Лицензионный договор от 03.09.2021 г. № РД0373547, между ОАО «ТАКФ» (Лицензиат) и ПАО «Красный Октябрь» (Лицензиар). Предоставление права использования товарного знака ДЕТСКИЕ ЗАБАВЫ. Совокупный размер подлежащего выплате вознаграждения не может превышать 31 млн. рублей. Договор вступает в силу с даты регистрации и заключен на срок действия исключительного права на ТЗ. Заинтересованные лица: АО «Холдинговая Компания «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

13. Лицензионный договор от 03.09.2021 г. № РД0373548, между ОАО «ТАКФ» (Лицензиат) и ПАО «Красный Октябрь» (Лицензиар). Предоставление права использования товарного знака ВЕСЕЛЫЕ НОТКИ. Совокупный размер подлежащего выплате вознаграждения не может превышать 31 млн. рублей. Договор вступает в силу с даты регистрации и заключен на срок действия исключительного права на ТЗ. Заинтересованные лица: АО «Холдинговая Компания «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

14. *Сделка, размер которой составлял два или более процента балансовой стоимости активов:*

Договор поставки от 16.09.2021 г. № ТАКФ-21/704, между ОАО «ТАКФ» (Поставщик) и ООО «Объединенные кондитеры» (Покупатель). Поставщик обязуется поставить Покупателю кондитерские изделия. Сумма договора не должна превышать 5 млрд. рублей. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31.12.2021 г., с правом пролонгации на каждый последующий календарный год. Заинтересованные лица:

14.1. Петров Алексей Юрьевич, Петров Александр Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич **-** члены Совета директоров Общества и одновременно члены Совета директоров ООО «Объединенные кондитеры».

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеют.

Доли участия в уставном капитале ООО «Объединенные кондитеры» не имеют.

14.2.Общество с ограниченной ответственностью «Объединенные кондитеры» - лицо осуществляет полномочия единолично исполнительного органа Общества и является стороной сделки.

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеет.

Доли участия в уставном капитале ООО «Объединенные кондитеры» не имеет.

14.3. Акционерное общество «Холдинговая компания «Объединенные кондитеры» – лицо является контролирующим лицом Общества, имеющим право косвенно распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе управления и одновременно контролирующим лицом ООО «Объединенные кондитеры», имеющим право косвенно распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе управления.

Доля участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеет.

Доля участия в уставном капитале ООО «Объединенные кондитеры» не имеет.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

15. Лицензионный договор от 14.10.2021 г. № РД0377513 между ОАО «ТАКФ» (Лицензиат) и ОАО «РОТ ФРОНТ» (Лицензиар). Предоставление права использования товарного знака МАСКА. Совокупный размер подлежащего выплате вознаграждения не может превышать 31 млн. рублей. Договор вступает в силу с даты регистрации и заключен на срок действия исключительного права на ТЗ. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Алексей Юрьевич, Петров Александр Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

16. Лицензионный договор от 20.10.2021 г. № РД0377946, между ОАО «ТАКФ» (Лицензиат) и ОАО «ТКФ «Ясная поляна» (Лицензиар). Предоставление права использования товарного знака ФРИСТАЙЛ. Совокупный размер подлежащего выплате вознаграждения не может превышать 31 млн. рублей. Договор вступает в силу с даты регистрации и заключен на срок действия исключительного права на ТЗ. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Алексей Юрьевич, Петров Александр Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

17. Лицензионный договор от 01.11.2021 г. № РД0379198, между ОАО «ТАКФ» (Лицензиат) и ОАО «Воронежская кондитерская фабрика» (Лицензиар). Предоставление права использования товарного знака JAMMY JELLITO. Совокупный размер подлежащего выплате вознаграждения не может превышать 31 млн. рублей. Договор вступает в силу с даты регистрации и заключен на срок действия исключительного права на ТЗ. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Алексей Юрьевич, Петров Александр Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

*14. Состав Совета директоров Общества и сведения о членах совета директоров, в т. ч. их краткие биографические данные:*

*14.1. Состав Совета директоров Общества с 01.01.2021 г. по 02.06.2021г.*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №  П/П | ФИО | Краткие биографические данные членов Совета директоров ОАО «ТАКФ» | Доля их участия в уставном капитале и доля принадлежащих им обыкновенных акций |
| 1. | Харин Алексей Анатольевич | Дата рождения: 1961  Образование: Высшее  Место работы: Президент  ООО «Холдинговая компания «ГУТА», Генеральный директор  АО «МЕФИТИС»,  АО  «КОНФЕКТОР»,  АО «Контракт ПМ»,  АО «Реджи-Проф»,  АО «ВИТТЭС» | Не владеет |
| 2. | Петров Алексей Юрьевич | Дата рождения: 1971  Образование: высшее  Место работы: Вице-президент  ООО «Холдинговая компания  «ГУТА»,   Генеральный директор  ЗАО «АРДЕЛА», АО «ЛОГАН-  ИНВЕСТ», АО «Медицинская  академия дентальной  имплантации»,  Президент АО «ТОМАРИС». | Не владеет |
| 3. | Петров Александр Юрьевич | Дата рождения: 1964  Образование: высшее  Место работы: Старший вице-президент  ООО «Холдинговая компания «ГУТА», Генеральный директор АО «ТЕЭРА». | Не владеет |
| 4. | Бутко Кирилл Викторович | Дата рождения: 1973  Образование: высшее  Место работы: Управляющий директор ООО «Объединенные кондитеры» | Не владеет |
| 5. | Долгов Валерий Владимирович | Дата рождения: 1955  Образование: высшее  Место работы: Руководитель аппарата Президента  ООО «Холдинговая компания «ГУТА» | Не владеет |

*14.2. Состав Совета директоров Общества с 03.06.2021 г. по 31.12.2021г.*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №  П/П | ФИО | Краткие биографические данные членов Совета директоров ОАО «ТАКФ» | Доля их участия в уставном капитале и доля принадлежащих им обыкновенных акций |
| 1. | Харин Алексей Анатольевич | Дата рождения: 1961  Образование: Высшее  Место работы: Президент  ООО «Холдинговая компания «ГУТА», Генеральный директор АО «МЕФИТИС»,  АО  «КОНФЕКТОР»,   АО «Контракт ПМ»,  АО «ВИТТЭС»,  АО «ГРЭЙСОН-М»  ООО «Девелоперский потенциал» | Не владеет |
| 2. | Петров Алексей Юрьевич | Дата рождения: 1971  Образование: высшее  Место работы: Вице-президент ООО «Холдинговая компания «ГУТА»,   Генеральный директор ЗАО «АРДЕЛА»,  Президент АО «ТОМАРИС». | Не владеет |
| 3. | Петров Александр Юрьевич | Дата рождения: 1964  Образование: высшее  Место работы: Старший вице-президент  ООО «Холдинговая компания «ГУТА», Генеральный директор АО «ТЕЭРА». | Не владеет |
| 4. | Бутко Кирилл Викторович | Дата рождения: 1973  Образование: высшее  Место работы:  Первый заместитель Первого вице-президент ООО «Холдинговая компания «ГУТА». | Не владеет |
| 5. | Долгов Валерий Владимирович | Дата рождения: 1955  Образование: высшее  Место работы: Руководитель аппарата Президента  ООО «Холдинговая компания «ГУТА» | Не владеет |

В течение 2021 года, членами Совета директоров, сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

Изменений в составе Совета директоров в 2021 году не было.

***15. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа общества, и членах коллегиального исполнительного органа общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года.***

Полномочия единоличного исполнительного органа переданы управляющей организации ***-*** Общество с ограниченной ответственностью «Объединенные кондитеры» (ООО«Объединенные кондитеры»), Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа № 109 – юд от 17.06.2004 года.

ООО «Объединенные кондитеры» зарегистрировано в Российской Федерации, г. Москва, 13 ноября 2002 года за основным государственным регистрационным номером 1027705027360. Доли в уставном капитале Общества не имеет.

Место нахождения: 115184, г. Москва, 2-й Новокузнецкий пер., д. 13/15, стр.1.

Члены коллегиального исполнительного органа в Обществе отсутствуют.

Единоличный исполнительный орган управляющей организации – Генеральный директор Андрюшкин Дмитрий Александрович, 1977 г.р., образование высшее, доли участия в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества отсутствуют.

В течение 2021 г. исполнительными органами Общества сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

***16. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа общества, каждого члена коллегиального исполнительного органа общества и каждого члена совета директоров или общий размер вознаграждения всех этих лиц, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года.***

Услуги единоличного исполнительного органа, управляющей организации - ООО «Объединенные кондитеры» в 2021 году оплачивались в соответствии с условиями Договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа № 109 – юд от 17.06.2004 года, ежемесячно в размере 2 432 тыс. рублей.

Членам Совета директоров общества за исполнение обязанностей в отчетном периоде компенсаций и вознаграждений не выплачивалось.

Вознаграждения членам коллегиального исполнительного органа не выплачивалось, так как коллегиальный исполнительный орган в Обществе отсутствует.

***17. Коллегиальный исполнительный******орган общества*** ***(Правление).***

Уставом Общества не предусмотрен.

***18. Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного управления***

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ОАО «ТАКФ» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

***19. Иная информация, предусмотренная уставом общества или иным внутренним документом общества.***

Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности общества, Уставом Общества и иными внутренними документами не предусмотрена.

Заместитель Генерального директора –

Исполнительный директор

ООО «Объединенные кондитеры» А.А. Саликов