УТВЕРЖДЕН

годовым общим собранием

акционеров \_\_ июня 2021 года,

протокол от \_\_ июня 2021 г., № б/н.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН

Советом директоров

Открытого акционерного общества

«Кондитерская фирма «ТАКФ»

28 апреля 2021 года, протокол

от 28 апреля 2021 г., № б/н.

**Годовой отчет**

**Открытого акционерного общества**

**«Кондитерская фирма «ТАКФ» за 2020 год**

Заместитель Генерального директора –

Исполнительный директор

ООО «Объединенные кондитеры» Саликов А.А.

г. Тамбов

2021 г.

***1.Общие сведения об обществе***

Наименование предприятия: Открытое акционерное общество «Кондитерская фирма

«ТАКФ»

## **Место нахождения общества и контактные телефоны:**

Место нахождения: 392000 г.Тамбов, ул. Октябрьская, 22

Телефон : (4752) 72-97-25 Факс : (4752) 47-64-19

Адрес электронной почты: takf@takf.ru

Адрес страницы в сети интернет : www.takf.uniconf.ru

ИНН/КПП: 6831004950 / 683101001

**Основной вид деятельности.** Производство шоколада и сахаристых кондитерских изделий

**Производственная мощность в 2020 г.** - 19 650 тонн (среднегодовая).

**Численность персонала в 2020 г. -** 956 человек.

**Сведения о государственной регистрации общества**

Дата государственной регистрации общества: 28.08.1992

Регистрационный номер: № 18

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Администрация Ленинского района

г. Тамбова;

Основной государственный регистрационный номер: 1026801156568

Дата внесения записи: 04.09.2002 года

Наименование регистрирующего органа: Инспекция МНС России по Ленинскому району

г. Тамбова.

## **Основные сведения о размещенных акциях общества**

Количество акций – 2 728 888 штук

Категория (тип): обыкновенные

Номинальная стоимость одной ценной бумаги: 1 рубль.

Регистратор общества

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Московский Фондовый

Центр»

Место нахождения: г. Москва, Орликов переулок, д.5, стр. 3

Номер лицензии: 10-000-1-00251

Дата выдачи: 16.08.2002г.

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России

Сведения об аудиторе общества

Наименование: Закрытое акционерное общество «Аудит-Константа»

Место нахождения: 109012, г. Москва, ул. Пушечная, 4, стр.3

Членство в саморегулируемых организациях аудиторов: ЗАО «Аудит-Константа» является

членом саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов»

(Ассоциация), ОРНЗ 10303001190.

***2. Положение Общества в отрасли.***

ОАО «Кондитерская фирма «ТАКФ» с момента его создания в 1946 году занимается производством кондитерских изделий.

*Общая характеристика:*

ОАО «ТАКФ» входит в крупнейший кондитерский холдинг в России - «Объединенные кондитеры» наряду с такими крупными московскими фабриками как ПАО «Красный Октябрь», ОАО «Рот Фронт», ОАО «Кондитерский концерн «Бабаевский» и 12 региональными предприятиями, расположенными по всей России, от Санкт-Петербурга до Дальнего Востока.

Кондитерская фирма «ТАКФ» продолжает развиваться, активно осваивает не только местный рынок, но и другие города и регионы. Регулярно создаются оригинальные новинки и совершенствуются производственные процессы.

В период 2020 года пандемия коронавируса нанесла серьезный удар по экономике, доходам населения в целом , изменила поведение и предпочтениям потребителей.

Многие производители понесли сильные убытки и были вынуждены приостановить свою деятельность.

В начале третьего квартала ситуация начала было налаживаться, но уже в середине третьего квартала наблюдается резкое падение рубля к курсу доллара и Евро (курс Евро в 3м квартале на начало июля 80,3 руб за ЕВРО, на конец сентября 93,0 руб за ЕВРО. Курс $ в 3м квартале на начало июля 70,4 руб за $, на конец сентября 79,6 руб за $), что отражается на себестоимости продукта. Производители вынуждены не повышать цену продукции, т.к. доход покупателей за время пандемии значительно снизился.

В конце 3-его квартала пандемия Covid-19 начала прогрессировать, а это значит, что люди настроены жить в условиях экономии средств и ограничения потребления. В этом свете на полках появляются кондитерские изделия в низком ценовом сегменте, а также актуальными становятся продукты со сниженной ценой или промоакции.

Наряду с этим потребитель все сильнее заботится о своем здоровье, а это значит, что не все готовы покупать продукты только по низкой цене. Происходит увеличение производства кондитерских изделий для здорового питания с различными заменителями сахара, а также «с пониженным содержанием сахара».

Для снижения себестоимость продукта, производители продолжают автоматизировать и совершенствовать технологии производства. Соответственно, усложняется сам продукт внутри групп кондитерских изделий.

Значительное влияние на объемы реализации Общества оказывают конкуренты, такие как ООО «КДВ Групп», АО «КОНТИ-РУС», АО «Славянка-Люкс», ООО «Невский кондитер», а также небольшие местные предприятия, способные предложить низкие цены и расширенный интересный ассортимент.

Происходит усиление собственных товарных марок, которые выпускают крупные сетевые магазины. Популярность их обусловлена более дешевой стоимостью на полке.

Для минимизации воздействия негативных факторов, приводящих к снижению результатов деятельности предприятия, в течение 2020 г. предпринимались следующие действия:

* разработка трейд маркетинговых акций;
* разработка перспективных новинок формата «эконом» или «нижний ценовой сегмент»;
* оптимизация ассортиментного портфеля;
* улучшение качества продукции;
* совершенствование внешнего вида продукции (упаковка, дизайн упаковки);
* создание и укрупнение зонтичных брендов (торговых марок);
* увеличение численной дистрибуции в области и регионах.

В связи с пандемией не проводились дегустации, промо-акции и семплинги, все усилия были направлены на разработку новых сортов с качественным сырьем по приемлемой цене.

В течение всего 2021 г. эти мероприятия будут продолжены, основными факторами для обеспечения роста продаж на предприятии станут запуск в производство новинок, оптимизация ассортимента, проведение промо и трейд маркетинговых акций, участие в выставках, а также дооснащение линий.

***3. Приоритетные направления деятельности.***

* обеспечение стабильной работы предприятия: сохранение и рост объемов продаж, расширение географии продаж, поиск новых клиентов, развитие продаж через региональные дистрибьюторские центры;
* производство высококачественной конкурентоспособной продукции;
* оперативное удовлетворение потребностей покупателей, за счет выпуска востребованной продукции, а также новых видов продукции;
* создание положительного имиджа предприятия на местном и общероссийском рынках.

***4. Отчет Совета директоров акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям деятельности за 2020 год***

За отчетный год результаты деятельности общества характеризуются следующими основными показателями:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №№ | Наименование показателей | Ед. изм. | 2020г. | 2019г. | В % к прошлому году |
| 11 | Производство продукции | тонн | 19 218 | 19 040 | 100,9% |
| 22 | Реализация продукции | тонн | 19 255 | 19 383 | 99,3% |
| 33 | Выручка от реализации продукции | тыс. руб. | 2 042 256 | 2 084 636 | 98,0% |
| 44 | Чистая прибыль | тыс. руб. | 105 006 | 150 558 | 69,7% |
| 55 | Производительность труда на 1 раб ППП, | тонн/чел. | 20,99 | 19,54 | 107,4% |
| 66 | Производительность труда на 1 раб ППП, | тыс. руб./чел. | 3007,5 | 2 691,8 | 111,7% |

Снижение чистой прибыли предприятия связано c реализацией продукции более низкого ценового сегмента. Основной причиной снижения цены отгружаемой продукции и покупательской активности в 2020 году послужила пандемия Covid-19.

**5*. Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов.***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Виды энергетических ресурсов | Ед. измерения | Количество | Сумма, тыс. руб.  (без НДС) |
| Бензин | тыс. литр | 36,9 | 1395,2 |
| Дизтопливо | тыс. литр | 79,4 | 3257,0 |
| Электроэнергия | тыс. кВ.ч | 4511,1 | 26260 |
| Газ естественный | тыс. м. куб | 2166,9 | 12904,3 |

Иные виды энергетических ресурсов, помимо ресурсов указанных в таблице, в отчетном году не использовались.

***6.Перспективы развития Общества.***

Дальнейшее развитие Общества планируется в следующих направлениях:

* совершенствование производственно - логистической инфраструктуры;
* увеличение доли высокомаржинальных продуктов;
* сохранение и расширение региональных рынков сбыта;
* рост производительности труда.

***7.Товарная стратегия.***

Основные направления товарной стратегии общества в отчетном году:

* оптимизация/управление ассортиментом производимой продукции;
* получение максимального экономического эффекта для Общества;
* максимальное использование производственных возможностей предприятия;
* регулярный запуск новых продуктов.

***8. Клиентская стратегия.***

Клиентская стратегия Общества основана на поддержании системы дистрибуции по продвижению продукции и развитию прямого канала продаж. Продукция ОАО «ТАКФ» поставляется в 61 регион страны. Ключевыми регионами продаж остаются: Приволжский  федеральный округ, Южный федеральный округ и Северо - Западный федеральный округ.

В 2020г. в соответствии с новой стратегией приоритетной моделью построения дистрибуции были определены прямые продажи. Проект прямых продаж был реализован в 21 субъекте РФ , в таких как Архангельская обл, Брянская обл, Владимирская обл, Смоленская обл., Тверская обл., Московская обл., Калужсая обл., Орловская обл., Волгоградская обл., Краснодарский край, Республика Крым, Ставропольский край, Ярославская обл., Ростовская обл., Республика Карелия, Республика Коми, Мурманская обл., Псковская обл., Татарстан, Нижегородская обл.

Это позволило сохранить контроль над рынком территорий и в условиях когда прежняя модель дистрибуции, начала показывать свою несостоятельность получить продажи до 50 т. в месяц. В результате совместной работы с командами торговых представителей продукция Общества введена в розничные и сетевые торговые точки. Доля контролируемых  продаж на конец 2020 года составила 84,8% от общего объема продаж.

В 2020 году были заключены договоры и начаты поставки в следующие регионы: Забайкальский край, Приморский край, Хабаровский край.

В 2020 г. на территории Тамбовской области продолжает действовать проект "Прямые продажи"  через Торговый Дом ТАКФ. Торговая команда обеспечивает продажи в сетевом, розничном и оптовом канале. Доля покрытия территории составляет 81 % от общего количества торговых точек. Объем продаж на «Домашнем рынке» вырос на 12% по сравнению с 2019 г.

Прямые поставки продукции на экспорт (Армения, Киргизия, Узбекистан) увеличились в 2020 году на 132%.

Ведется активная работа по развитию продаж в канале федеральные сети. Начаты поставки в сеть Светофор, введены 2SKU в магазины Пятерочка (Х5Retail group).

**9. Работа отделов и служб**

**Реклама и маркетинг**

Основные усилия службы маркетинга в 2020 году были направлены на построение качественной и количественной дистрибуции,  увеличение объемов продаж, а также на повышение лояльности покупателей.

В развитие собственных продаж в ноябре 2020 г. была открыта фирменная розничная точка в гипермаркете «Ашан» г. Тамбов.

Участие в выставках: «Продэкспо 2020» г. Москва.

***Отдел технического контроля***

Отдел технического контроля в 2020 году проводил следующие мероприятия:

* управление несоответствующей продукцией, в т.ч. работа по претензиям и возвратам продукции от потребителей;
* контроль полуфабрикатов и готовой продукции, в процессе производства и при приемочном контроле, обеспечивающий отсутствие претензий потребителей;
* мониторинг и измерение продукции для проверки установленных НТД требований к продукции;
* разработка и выполнение корректирующих мероприятий по несоответствующей продукции;
* работа с покупателями по   претензиям по Горячей линии;
* работы по подтверждению соответствия  продукции требованиям Технических регламентов Таможенного союза в форме декларирования соответствия;
* разработка   нормативно - технической документации: технические условия, изменения технических условий, в т.ч. для предприятий холдинга;
* участие в работе системы менеджмента качества и системы менеджмента безопасности пищевой продукции на предприятии;
* участие в процедурах прослеживаемости и идентификации продукции.

***Центральная лаборатория***

Центральная лаборатория в 2020 году проводила следующие мероприятия:

* контроль качества сырья, полуфабрикатов, готовой продукции, вспомогательных и тароупаковочных материалов на соответствие требованиям нормативно - технической документации;
* ежемесячный контроль на складах условий хранения и остаточных  сроков  при хранении сырья и тароупаковочных материалов;
* исследования  сырья и готовой продукции в аттестованной лаборатории  на наличие ГМО, аллергены, антибиотики и витамин С;
* контроль показателей безопасности сырья и готовой продукции в независимых лабораториях;
* проведение микробиологических исследований готовой продукции и сырья, воды, смывов на БГКП в независимых лабораториях;
* проведение микробиологических исследований готовой продукции, сырья и  полуфабрикатов, воды и воздуха микробиологической лабораторией Общества;
* исследование смывов  с чистого инвентаря, внутрицеховой тары, рук, санитарной одежды, СИЗ цехового персонала;
* контроль наличия остатков моющих и дезинфицирующих средств на поверхности технологического оборудования, инвентаря и тары, а также в смывной воде;
* контроль концентраций рабочих растворов моющих средств в производственных цехах;
* внедрение новых приборов для лабораторного анализа;
* проведение аудитов производителей сырья;
* контроль качества молочного сырья в аттестованной лаборатории;
* проведена повторная аттестация центральной лаборатории, получено заключение о состоянии измерений в лаборатории.

***Отдел главного технолога***

Основным итогом деятельности отдела в 2020 г. являются мероприятия по пересмотру рецептур, оптимизации использования сырья и материалов, сокращению возвратных отходов. Проведенные мероприятия позволили получить экономический эффект в сумме 14,75 млн. рублей.

Также, отделом главного технолога проводилась следующая работа:

* актуализация и утверждение рецептур, технологических инструкций;
* работа по постановке на производство новых видов продукции. Было запущено в производство 27 SKU, 58 SKU в разработке;
* разработка и сопровождение продуктов для международных продаж;
* участие в программах производственных испытаний от ООО «Объединенные кондитеры»;
* контроль качества выпускаемой продукции;
* контроль подготовки образцов для выставок и смотра качества;
* проведение внутренних аудитов технологических процессов производства;
* проведение внутренних проверок потерь сухих веществ при производстве кондитерских изделий;
* проведение работы по подбору альтернативного сырья.

***Служба снабжения***

Основными итогами деятельности службы снабжения являются:

* бесперебойное обеспечение производства сырьем и материалами;
* отсрочка платежа по поставляемым сырью и материалам от 20-60 дней;
* отбор поставщиков на основании электронных аукционов и закрытых конкурсов, что позволило достигнуть снижения цен на приобретаемые сырье и материалы.

***Отдел главного механика и технический отдел***

Основными итогами деятельности служб технического директора являются:

* в рамках противодействию распространению коронавирусной инфекции своевременное обеспечение нужд предприятия бактерицидными обеззараживателями воздуха рециркуляторного типа;
* обеспечение бесперебойной работы оборудования;
* монтаж и ввод в эксплуатацию оборудования для нанесения нестираемой маркировки индивидуальной упаковки продукции на линии Бош;
* осуществлена модернизация весового хозяйства на участках упаковки готовой продукции на производственных линиях;
* на линии конфет изготовлено  и  смонтировано оборудование  для  дозирования  в  отливочную голову  массы  при  работе  с  каррагинаном;
* на линии пралиновых конфет  -  выполнены мероприятия по унификации  размеров  на  батончиках    с  увеличением  выработки  и  монтаж  дополнительной  единицы  упаковочного  оборудования;
* выполнены мероприятия по подготовке реализации проекта – «Разворот продукта на вафельной линии №1», оборудование в стадии изготовления;
* модернизирована система управления весовых мультиголовочных дозаторов на линии по производству конфет, позволяющая обеспечить соответствие веса нетто и штучного количества продукции в одном тарном месте;
* осуществлены мероприятия по подготовке выпуска тестовой партии нового ассортимента вафельной продукции – «Вафельные хлебцы»;
* осуществлены мероприятия по подготовке выпуска тестовой партии нового продукта – сложное печенье.

***Служба ППБОТЭ***

Деятельность службы ППБОТЭ была направлена на организацию и координацию работы служб, отделов, цехов на предприятии по пожарной, промышленной безопасности, охране труда и экологической безопасности. В 2020 году службой проведены следующие мероприятия:

* согласно требованию законодательства в области промышленной безопасности произведено обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте,
* **заключен договор с профессиональной службой МБУ «Аварийно-спасательная служба г. Тамбова» на и**сполнение функции по спасению людей и ликвидации последствий возможных чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера на опасных производственных объектах в 2020 г;
* проведены замеры на источниках выбросов аккредитованной организацией (в рамках контроля ПДВ); определена эффективность работы пылегазоочистных установок аккредитованной организацией; проведены лабораторные наблюдения за уровнем шумового воздействия аккредитованной организацией, а так же лабораторные наблюдения за состоянием атмосферного воздуха в зоне влияния выбросов предприятия (на границе СЗЗ);
* Проведена утилизация отходов I-IV классов опасности согласно договору с организацией, имеющей лицензию на требуемый вид деятельности.
* проведена работа по возмещению финансовых средств на сокращение производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников из ФСС;
* проведена специальная оценка условий труда всех рабочих местах предприятия, по результатам проведения которой, подана декларация в органы ГИТ;
* проведена модернизация системы противопожарной защиты 4 -го этажа административно-бытового корпуса (здания Литер А и 2,3,4 этажах здания Литер А8), модернизации системы противопожарной защиты в помещениях 1-го этажа и подвала вафельного цеха.
* проведены в полном объеме работы по техническому обслуживанию и текущему ремонту систем противопожарной защиты, включая удаленные объекты ОРП Рассказово, ОРП Первомайский, ОРП Моршанск, ОРП Мичуринск, ОРП Кирсанов, ОРП Котовск, ОРП Уварово, а так же техническое обслуживание 100% огнетушителей с их полной перезарядкой;
* проведено техническое обслуживание и техническое диагностирование технических устройств, входящих в состав опасных производственных объектов предприятия трубопроводов пара и горячей воды рег. №№ 804, 805, крана стрелового автомобильного КС-3575А грузоподъемностью 10 т зав. №9845 рег. №11640;
* проведены замеры вредных факторов на рабочих местах в рамках осуществления производственного контроля по охране труда;
* проведено обучение и проверка знаний у сотрудников предприятия по направлению охраны труда, пожарно-техническому минимуму, промышленной и экологической безопасности;
* в соответствии с Постановлением правительства РФ от 28.04.1993 «О реализации закона РФ «О психиатрической помощи граждан и гарантиях прав граждан при ее оказании» проведено психиатрическое освидетельствование работников.

***Юридическая служба***

Основными задачами юридической службы Общества являлись:

* обеспечение соблюдения требований законодательства и иных правовых актов в деятельности Общества;
* минимизация правовых рисков при совершении Обществом юридических действий или при наступлении значимых для Общества юридических фактов (далее – правовые риски);
* обеспечение представительства интересов Общества и реализации им предоставленных законом прав и обязанностей при разрешении споров и судебных дел, административных делопроизводств, дел об административных правонарушениях, при проведении проверок, иных контрольных и (или) надзорных мероприятий, с учетом разграничения компетенции;

За прошедший период ОАО «ТАКФ» было участником  31 арбитражных процессов по искам, содержащим имущественные требования. В 21 судебных делах ОАО «ТАКФ» выступало истцом. В результате рассмотрения дел судами в пользу ОАО «ТАКФ» было взыскано 771 651,48 рублей.

***Учет и автоматизация***

Основными достижениями отдела информационных технологий в 2020 году являются:

* обеспечена бесперебойная работа критически важных IT сервисов.
* произведена модернизация сетевого оборудования
* произведен перевод ключевых клиентов на ЭДО. Что позволило сократить время обмена документами, своевременно сдавать отчеты и вносить в них исправления.
* Произведена модернизация системы резервного копирования данных.

***Служба по работе с персоналом***

Основными итогами деятельности службы по работе с персоналом в 2020 г. являются:

* отсутствие отказов в приеме заявок на производство продукции, по причине нехватки персонала. В течение года осуществлялся подбор и прием персонала, было принято на предприятие 381 человек, в том числе на работы срочного характера 300 человек. Текучесть за 2020 год увеличилась по сравнению с 2019 годом незначительно с 20,4% в 2019 году до 21% в 2020 году. Уволились в 2020 году 417 чел., из них 201 чел. по собственному желанию. Причина высокого процента текучести – тяжелый физический труд, работа в ночные смены, неконкурентный уровень оплаты труда в городе Тамбове.
* выполнение запланированных нормативных показателей по производительности труда и норматива по ФОТ на тонну. Показатель производительность труда по сравнению с планом выполнен на 111%. К прошлому году показатель производительности вырос на 7,7% и составил 21 тонну на человека. Доведенный норматив ФОТ на тонну выполнен по году на 92,5%, т.е. затраты на выпуск 1 тонны продукции ниже запланированных в части зарплаты. Средняя зарплата по предприятию за 2020 год составила 28 991 руб., что составляет 103% к уровню прошлого года и к плану. При этом прирост зарплаты достигнут за счёт увеличения интенсивности труда работников, готовности их выполнять поставленные планы и задачи в выходные и праздничные дни. Привлечение к работе в выходные на предприятии оформляется в соответствии с ТК РФ и оплачивается в двойном размере
* Пандемия внесла коррективы в корпоративную жизнь предприятия: запланированные мероприятия не проводились. В ограниченном формате проведено чествование лучших по профессии ( Профессионал года»). Не проводился праздничный концерт. Работникам вручены адреса, премии, сладкие подарки. Фото профессионалов размещены на общефирменном стенде. Работникам предприятия выдавались сладкие подарки к Новому году и 8 марта. Детям работников к Новому году.
* организация обучения по направлениям профессиональной переподготовки, повышения квалификации и обязательного обучения для осуществления определённого вида деятельности (125 человек); организация корпоративного обучения работников в рамках действующей системы ХАССП;
* планомерная работа с учащимися и студентами, в течение года прошли различные виды практик 253 студента, из них 112 студенты ВУЗов и 141 студенты колледжей и техникумов. 3 группы учащихся колледжа общественного питания и сервиса по специальности «Изготовитель кондитерских изделий» в течение года проходили практику в производственных цехах, на рабочих местах. Практикантам, которым исполнилось 18 лет предлагается прием на работу на период практики. В настоящее время 3 учащихся оформлены на работу.

**10.Отчет о выплате объявленных дивидендов по акциям общества.**

За отчетный период Обществом не принималось решение об объявлении (начислении) дивидендов по акциям общества.

**11.Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью предприятия.**

Основными факторами риска являются

а) Отраслевые риски:

1.Усиливающаяся конкуренция на рынке кондитерских изделий, требующая оперативности и гибкости в принятии решений в плане модернизации производственных мощностей.

Степень возможности наступления риска – высокая.

Слабые стороны предприятия в ситуации конкурентного окружения:

* Относительно высокий уровень отпускных цен на аналогичную продукцию других производителей.
* Недостаточное пополнение ассортимента новинками.
* низкая представленность продукции в федеральных сетях.

Возможные последствия:

* Снижение лояльности покупателей.
* Потеря объемов продаж и как следствие невозможность удержания финансовой устойчивости.

Меры по снижению рисков:

* Приближение цены на продукцию «ТАКФ» к ценам, реально сложившимся на рынке.
* Быстрый вывод новых современных продуктов.
* Предоставление покупателям аналогичных с другими производителями условий продаж.
* Усиление развития новых каналов продаж, работа с сетевыми компаниями федерального и местного уровня.

2. Риск изменения цен на основные виды сырья, и материалов связанный как с сезонным колебанием цен, так и общее повышение цен, вызванное падением курса рубля

Степень возможности наступления риска – высокая.

Возможные последствия:

* Потеря маржинального дохода, недостаток собственных средств.

Меры по снижению рисков:

* Отбор поставщиков с применением конкурсных процедур;
* Контрактация объемов закупок на основе прогноза колебаний рыночных цен;
* Снижение цен на масштабах закупаемых партий в рамках законтрактованных в рамках КБК объемов.

б) Макроэкономические риски

1. Риски, связанные с увеличением курса валют по отношению к рублю;

Степень возможности наступления риска – высокая.

Возможные последствия:

* Потеря маржинального дохода, недостаток собственных средств.

Меры по снижению рисков:

* Консервативный подход к формированию бюджета Общества

2. Риски, связанные с несовершенством системы налогообложения, нестабильностью ситуации на финансовых и товарных рынках, инфляции, изменения банковских процентов.

Степень возможности наступления риска – средняя. Общество не привлекает заемные средства. Общество имеет возможность оперативно регулировать наценку для компенсации инфляционных издержек.

в) Правовые риски

Правовые риски Общества, связанные с изменением валютного, налогового, таможенного и лицензионного законодательства, теоретически присутствуют, но являются незначительными.

Общество  строит свою деятельность на четком соответствии требованиям законодательства, отслеживает и своевременно реагирует на изменение в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими и контролирующими органами в вопросах интерпретации норм законодательства.

г) Риски, связанные с операционной деятельностью предприятия:

* Высокая степень изношенности и морального старения оборудования может привести к срыву выполнения запланированных объемов производства;
* Недостаточная степень механизации и автоматизации производственных процессов влечет за собой большой процент ручного труда и низкую производительность труда.

Решение данных проблем видится в реализации запланированных проектов реконструкции предприятия и модернизации производства. Общество участвует

***12. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления общества, принявшего решение о ее одобрении.***

В 2020 году была совершена крупная сделка.

1. **Договор об открытии возобновляемой (револьверной) линии от 20.10.2020 г. № б/н.**

Стороны сделки – Открытое акционерное общество «Кондитерская фирма «ТАКФ» (Займодавец), АО «ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ НЕВА» (Заёмщик).

В соответствии с условиями Договора, Займодавец обязуется предоставлять Заемщику денежные средства на условиях возобновляемой суммы займа в размере 500.000.000 (Пятьсот миллионов) рублей 00 копеек с взиманием за пользование займом процентов по ставке 3,5 (Три целых пять десятых) % годовых, а Заемщик обязуется возвращать Займодавцу полученные средства и уплачивать проценты за пользование ими в размере, в сроки и на условиях Договора.

В рамках возобновляемой суммы займа по заявке Заемщика выдаются отдельные займы (транши). Срок траншей определяется в согласованной Займодавцем заявке Заемщика.

Срок окончательного погашения выданного займа: «31» декабря 2025 года. Начисление процентов на сумму займа производится Сторонами ежемесячно.

Решение о согласии на совершение сделки принято Советом директоров общества 19.10.2020, протокол от 19.10.2020, № б/н.

***13. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления общества, принявшего решение о ее одобрении.***

1.Лицензионный договор (13.01.2020) между ОАО «ТАКФ» (Лицензиат) и ОАО «РОТ ФРОНТ» (Лицензиар). Предоставление права использования товарного знака «БОДРОСТЬ». Совокупный размер подлежащего выплате вознаграждения не может превышать 30 млн. руб., в том числе НДС. Договор вступает в силу с даты регистрации и заключен на срок действия исключительного права на ТЗ. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Алексей Юрьевич, Петров Александр Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

2. Договор поставки (10.03.2020) между ОАО «ТАКФ» (Покупатель) и ОАО «Кондитерский концерн Бабаевский» (Поставщик). Поставщик обязуется поставить Покупателю кондитерские изделия. Сумма договора не должна превышать 30 млн. руб. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 09.03.2021 г. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

3. Лицензионный договор (25.03.2020) между ОАО «ТАКФ» (Лицензиар) и ОАО «Кондитерский концерн «Бабаевский» (Лицензиат). Предоставление права использования товарного знака «JAMMY JELLITO». Совокупный размер подлежащего выплате вознаграждения не может превышать 30 млн. руб., в том числе НДС. Договор вступает в силу с даты регистрации и заключен на срок действия исключительного права на ТЗ. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

4. Договор поставки (30.03.2020) между ОАО «ТАКФ» (Поставщик) и ПАО «Красный Октябрь» (Покупатель). Поставщик обязуется поставить Покупателю кондитерские изделия. Сумма договора не должна превышать 30 млн. руб. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 30.03.2021 г. Заинтересованные лица: АО «Холдинговая Компания «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

5. Договор поставки (30.03.2020) между ОАО «ТАКФ» (Покупатель) и ПАО «Красный Октябрь» (Поставщик). Поставщик обязуется поставить Покупателю кондитерские изделия. Сумма договора не должна превышать 30 млн. руб. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 30.03..2021 г. Заинтересованные лица: АО «Холдинговая Компания «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

6. *Сделка, размер которой составлял два или более процента балансовой стоимости активов:*

Договор поставки (07.05.2020) между ОАО «ТАКФ» (Покупатель) и ООО «Объединенные кондитеры» (Поставщик). Поставщик обязуется поставить Покупателю кондитерские изделия. Сумма договора не должна превышать 500 млн. руб. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31.01.2021 г. Заинтересованные лица:

6.1. Петров Алексей Юрьевич, Петров Александр Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич **-** члены Совета директоров Общества и одновременно члены Совета директоров ООО «Объединенные кондитеры».Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеют. Доли участия в уставном капитале ООО «Объединенные кондитеры» не имеют.

6.2. Общество с ограниченной ответственностью «Объединенные кондитеры» - лицо осуществляет полномочия единолично исполнительного органа Общества и является стороной сделки. Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеет. Доли участия в уставном капитале ООО «Объединенные кондитеры» не имеет.

6.3. Акционерное общество «Холдинговая компания «Объединенные кондитеры» – лицо является контролирующим лицом Общества, имеющим право косвенно распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе управления и одновременно контролирующим лицом ООО «Объединенные кондитеры», имеющим право косвенно распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе управления. Доля участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеет. Доля участия в уставном капитале ООО «Объединенные кондитеры» не имеет.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

7. Договор поставки (07.05.2020) между ОАО «ТАКФ» (Покупатель) и ЗАО «Шоколадная фабрика «Новосибирская» (Поставщик). Поставщик обязуется поставить Покупателю сырье для производства кондитерских изделий в соответствии с договором. Сумма договора не может превышать 395520 руб., в т. ч НДС. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31.12.2020 г. Заинтересованные лица: АО «Холдинговая Компания «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Алексей Юрьевич, Петров Александр Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич, Бутко Кирилл Викторович.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

8. Лицензионный договор (24.08.2020) между ОАО «ТАКФ» (Лицензиат) и ОАО «Воронежская кондитерская фабрика» (Лицензиар). Предоставление права использования товарного знака «БОДРОСТЬ». Совокупный размер подлежащего выплате вознаграждения не может превышать 30 млн. руб., в том числе НДС. Договор вступает в силу с даты регистрации и заключен на срок действия исключительного права на ТЗ. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Алексей Юрьевич, Петров Александр Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

9. *Сделка, размер которой составлял два или более процента балансовой стоимости активов:*

Договор поставки (21.09.2020) между ОАО «ТАКФ» (Покупатель) и АО «Фабрика «Русский шоколад» (Поставщик). Поставщик обязуется поставить Покупателю сырье для производства кондитерских изделий в соответствии с договором. Сумма договора не может превышать 250 млн. руб., в т.ч. НДС. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31.01.2021 г. Заинтересованные лица:

9.1.Акционерное общество «Объединенные кондитеры» - является контролирующим лицом Общества, имеющим право прямо распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления и одновременно контролирующим лицом АО «Фабрика «Русский шоколад», имеющее право прямо распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления.

Доля участия в уставном капитале (доля принадлежащих акций) Общества – 94,24%.

Доля участия в уставном капитале (доля принадлежащих акций) АО «Фабрика «Русский шоколад» -100%

9.2. ООО «Объединенные кондитеры» **-**лицо осуществляет полномочия единолично исполнительного органа Общества и является единоличным исполнительным органом АО «Фабрика «Русский шоколад».

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеет.

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) АО «Фабрика «Русский шоколад» не имеет.

9.3. Петров Алексей Юрьевич, Петров Александр Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич **-**  члены Совета директоров Общества и одновременно занимают должности в органах управления управляющей организации АО «Фабрика «Русский шоколад».

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеют.

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) АО «Фабрика «Русский шоколад» не имеют.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

10. *Сделка, размер которой составлял два или более процента балансовой стоимости активов:*

Договор об открытии возобновляемой (револьверной) линии (20.10.2020) между ОАО «ТАКФ» (Займодавец) и ЗАО «Пензенская кондитерская фабрика» (Заёмщик).В соответствии с условиями Договора, Займодавец обязуется предоставлять Заемщику денежные средства на условиях возобновляемой суммы займа в размере 200.000.000 (Двести миллионов) рублей 00 копеек с взиманием за пользование займом процентов по ставке 3,5 (Три целых пять десятых) % годовых, а Заемщик обязуется возвращать Займодавцу полученные средства и уплачивать проценты за пользование ими в размере, в сроки и на условиях Договора.

Срок окончательного погашения выданного займа: «31» декабря 2025 года.

Заинтересованные лица:

10.1. Харин Алексей Анатольевич, Петров Алексей Юрьевич, Петров Александр Юрьевич - члены Совета директоров Общества, члены Совета директоров управляющей организации Общества и одновременно члены Совета директоров ЗАО «Пензенская кондитерская фабрика» и члены Совета директоров управляющей организации ЗАО «Пензенская кондитерская фабрика».

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеют.

Доли участия в уставном капитале(доли принадлежащих акций) ЗАО «Пензенская кондитерская фабрика» не имеют.

Бутко Кирилл Викторович – член Совета директоров Общества и одновременно член Совета директоров ЗАО «Пензенская кондитерская фабрика».

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеет.

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) ЗАО «Пензенская кондитерская фабрика» не имеет.

10.2. Общество с ограниченной ответственностью «Объединенные кондитеры» - лицо осуществляет полномочия единолично исполнительного органа Общества и является единоличным исполнительным органом ЗАО «Пензенская кондитерская фабрика».

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеет.

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) ЗАО «Пензенская кондитерская фабрика» не имеет.

10.3. Акционерное общество «Объединенные кондитеры» - является контролирующим лицом Общества, имеющим право прямо распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления и одновременно контролирующим лицом ЗАО «Пензенская кондитерская фабрика», имеющее право прямо распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления.

Доля участия в уставном капитале (доля принадлежащих акций) Общества – 94,24%.

Доля участия в уставном капитале ЗАО «Пензенская кондитерская фабрика» – 72,40%.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

11. Лицензионный договор (28.10.2020) между ОАО «ТАКФ» (Лицензиат) и ОАО «РОТ ФРОНТ» (Лицензиар). Предоставление права использования товарного знака «МАТРЁШКА». Совокупный размер подлежащего выплате вознаграждения не может превышать 30 млн. руб., в том числе НДС. Договор вступает в силу с даты регистрации и заключен на срок действия исключительного права на ТЗ. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

12. Лицензионный договор (17.11.2020) между ОАО «ТАКФ» (Лицензиар) и ЗАО «Сормовская кондитерская фабрика» (Лицензиат). Предоставление права использования товарного знака «Мистер Твистер». Совокупный размер подлежащего выплате вознаграждения не может превышать 30 млн. руб., в том числе НДС. Договор вступает в силу с даты регистрации и заключен на срок действия исключительного права на ТЗ.

Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Алексей Юрьевич, Петров Александр Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич, Бутко Кирилл Викторович.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

13. Договор поставки (01.12.2020) между ОАО «ТАКФ» (Поставщик) и ЗАО «Сормовская кондитерская фабрика» (Покупатель). Поставщик обязуется поставить Покупателю кондитерские изделия. Сумма договора не должна превышать 800 тыс. руб. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31.12.2021 г. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич, Бутко Кирилл Викторович.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

14. Договор поставки (11.12.2020) между ОАО «ТАКФ» (Покупатель) и ОАО «Тульская кондитерская фабрика «Ясная Поляна» (Поставщик). Поставщик обязуется поставить Покупателю кондитерские изделия. Сумма договора 235 833 руб. Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31.12.2020 г. Заинтересованные лица: АО «Объединенные кондитеры», ООО «Объединенные кондитеры», Петров Александр Юрьевич, Петров Алексей Юрьевич, Харин Алексей Анатольевич

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

**15.*****Сделка, размер которой составлял два или более процента балансовой стоимости активов:***

Договор займа (24.12.2020) между ОАО «ТАКФ» (Заёмщик) и ООО «Объединенные кондитеры – Финанс» (Займодавец). В соответствии с условиями Договора Займодавец обязуется передать в собственность Заемщику денежные средства в сумме 300 000 000 (Триста миллионов) рублей 00 копеек с взиманием за пользование займом процентов по ставке 4,3 (Четыре целых три десятых) % годовых, а Заемщик обязуется возвратить полученную сумму займа и уплатить проценты за пользование займом в срок, указанный в Договоре.

Суммы займа и процентов за пользование займом подлежат возврату не позднее «31» декабря 2023 г.

Заинтересованные лица:

15.1.Акционерное общество «Холдинговая компания «Объединенные кондитеры» – является контролирующим лицом Общества, имеющим право косвенно распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления и одновременно контролирующим лицом ООО «Объединенные кондитеры – Финанс», имеющее право прямо распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления.

Доли участия в уставном капитале (доли принадлежащих акций) Общества не имеет.

Доля участия в уставном капитале ООО «Объединенные кондитеры – Финанс» –100%.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки не принималось.

*14. Состав Совета директоров Общества и сведения о членах совета директоров, в т. ч. их краткие биографические данные:*

*14.1. Состав Совета директоров Общества с 01.01.2020 г. по 15.06.2020г.*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №  П/П | ФИО | Краткие биографические данные членов Совета директоров ОАО «ТАКФ» | Доля их участия в уставном капитале и доля принадлежащих им обыкновенных акций |
| 1. | Харин Алексей Анатольевич | Дата рождения: 1961  Образование: Высшее  Место работы: Президент  ООО «Холдинговая компания «ГУТА», Генеральный директор АО «МЕФИТИС»,  АО  «КОНФЕКТОР»,  АО «Контракт ПМ», АО «Реджи-Проф». | Не владеет |
| 2. | Бутко Кирилл Викторович | Дата рождения: 1973  Образование: высшее  Место работы: Управляющий директор ООО «Объединенные кондитеры» | Не владеет |
| 3. | Петров Алексей Юрьевич | Дата рождения: 1971  Образование: высшее  Место работы: Вице-президент  ООО «Холдинговая компания  «ГУТА»,   Генеральный директор  ЗАО «АРДЕЛА», АО «ЛОГАН-  ИНВЕСТ», АО «Медицинская  академия дентальной  имплантации»,  Президент АО «ТОМАРИС». | Не владеет |
| 4. | Петров Александр Юрьевич | Дата рождения: 1964  Образование: высшее  Место работы: Старший вице-президент  ООО «Холдинговая компания «ГУТА», Генеральный директор АО «ТЕЭРА». | Не владеет |
| 5. | Долгов Валерий Владимирович | Дата рождения: 1955  Образование: высшее  Место работы: Руководитель аппарата Президента  ООО «Холдинговая компания «ГУТА» | Не владеет |

*14.2. Состав Совета директоров Общества с 16.06.2020 г. по 31.12.2020г.*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №  П/П | ФИО | Краткие биографические данные членов Совета директоров ОАО «ТАКФ» | Доля их участия в уставном капитале и доля принадлежащих им обыкновенных акций |
| 1. | Харин Алексей Анатольевич | Дата рождения: 1961  Образование: Высшее  Место работы: Президент  ООО «Холдинговая компания «ГУТА», Генеральный директор АО «МЕФИТИС»,  АО  «КОНФЕКТОР»,   АО «Контракт ПМ»,  АО «Реджи-Проф»,  АО «ВИТТЭС» | Не владеет |
| 2. | Бутко Кирилл Викторович | Дата рождения: 1973  Образование: высшее  Место работы: Управляющий директор ООО «Объединенные кондитеры» | Не владеет |
| 3. | Петров Алексей Юрьевич | Дата рождения: 1971  Образование: высшее  Место работы: Вице-президент ООО «Холдинговая компания «ГУТА»,   Генеральный директор ЗАО «АРДЕЛА», АО «ЛОГАН-ИНВЕСТ», АО «Медицинская академия дентальной имплантации»,  Президент АО «ТОМАРИС». | Не владеет |
| 4. | Петров Александр Юрьевич | Дата рождения: 1964  Образование: высшее  Место работы: Старший вице-президент  ООО «Холдинговая компания «ГУТА», Генеральный директор АО «ТЕЭРА». | Не владеет |
| 5. | Долгов Валерий Владимирович | Дата рождения: 1955  Образование: высшее  Место работы: Руководитель аппарата Президента  ООО «Холдинговая компания «ГУТА» | Не владеет |

В течение 2020 года, членами Совета директоров, сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

Изменений в составе Совета директоров в 2020 году не было.

***15. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа общества, и членах коллегиального исполнительного органа общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года.***

Полномочия единоличного исполнительного органа переданы управляющей организации ***-*** Общество с ограниченной ответственностью «Объединенные кондитеры» (ООО«Объединенные кондитеры»), Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа № 109 – юд от 17.06.2004 года.

ООО «Объединенные кондитеры» зарегистрировано в Российской Федерации, г. Москва, 13 ноября 2002 года за основным государственным регистрационным номером 1027705027360. Доли в уставном капитале Общества не имеет.

Место нахождения: 115184, г. Москва, 2-й Новокузнецкий пер., д. 13/15, стр.1.

Члены коллегиального исполнительного органа в Обществе отсутствуют.

Единоличный исполнительный орган управляющей организации – Генеральный директор Андрюшкин Дмитрий Александрович, 1977 г.р., образование высшее, доли участия в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества отсутствуют.

В течение 2020 г. исполнительными органами Общества сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

***16. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа общества, каждого члена коллегиального исполнительного органа общества и каждого члена совета директоров или общий размер вознаграждения всех этих лиц, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года.***

Услуги единоличного исполнительного органа, управляющей организации - ООО «Объединенные кондитеры» в 2020 году оплачивались в соответствии с условиями Договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа № 109 – юд от 17.06.2004 года, ежемесячно в размере 2 432 тыс. рублей.

Членам Совета директоров общества за исполнение обязанностей в отчетном периоде компенсаций и вознаграждений не выплачивалось.

Вознаграждения членам коллегиального исполнительного органа не выплачивалось, так как коллегиальный исполнительный орган в Обществе отсутствует.

***17. Коллегиальный исполнительный******орган общества*** ***(Правление).***

Уставом Общества не предусмотрен.

***18. Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного управления***

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ОАО «ТАКФ» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

***19. Иная информация, предусмотренная уставом общества или иным внутренним документом общества.***

Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности общества, Уставом Общества и иными внутренними документами не предусмотрена.

Заместитель Генерального директора –

Исполнительный директор

ООО «Объединенные кондитеры» А.А. Саликов